



## KERNKOMPETENZANALYSE

## CORE COMPETENCY ANALYSIS

### Fraunhofer-Institut für Produktionstechnologie IPT

Steinbachstraße 17  
52074 Aachen  
Germany

Ansprechpartner/Contact

Dipl.-Ing. Dipl. Wirt.-Ing.  
Markus Wellensiek  
Telefon/Phone +49 241 8904-114  
markus.wellensiek@ipt.fraunhofer.de

[www.ipt.fraunhofer.de](http://www.ipt.fraunhofer.de)

### Ihr Nutzen

Was sind die Kernkompetenzen Ihres Unternehmens? Welche Ihrer Kompetenzen bilden Alleinstellungsmerkmale? Welche Themen sind Querschnittsthemen? Welche Kompetenzen brauchen Sie in der Zukunft, um erfolgreich zu sein?

Wer langfristig am Markt bestehen möchte, muss sich auf seine Kernkompetenzen konzentrieren. Denn diese Kernkompetenzen ...  
... sind die Basis für eine breite und dauerhafte Geschäftsentwicklung,  
... schaffen nachhaltige Innovations- und Wachstumspotenziale und  
... sind notwendig für einen bleibenden Know-how-Vorsprung.

Transparenz über Ihre Kernkompetenzen bildet daher die Voraussetzung für die effiziente Nutzung Ihrer Ressourcen. So verhindern Sie, Ihr Technologieportfolio nach dem Gießkannenprinzip zu finanzieren und ermöglichen stattdessen einen gezielten

### Your benefit

What are the core competencies of your enterprise? Which of your competencies are unique characteristics and which topics are cross-sectional issues? Which competencies are necessary to be successful in future?

In order to be successful in the market, it is necessary to focus on core competencies. As those competencies ...

... are the basis for a broad and long-term business development,  
... create long-term innovation and growth potential and  
... are the prerequisite for a long-term and sustainable know-how lead.

Therefore transparency on your core competencies is the prerequisite for an effective use of your resources. Furthermore a detailed analysis of your core competencies forms the basis for the development of a long-term technology strategy and enables a goal-oriented expansion of competency in your enterprise.

Kompetenzaufbau in Ihrem Unternehmen. Eine detaillierte Analyse Ihrer Kernkompetenzen bildet außerdem die Grundlage für die Entwicklung einer langfristigen Technologiestrategie und dient zur Identifikation von Diversifikationsmöglichkeiten.

**Unsere Lösung**

Wir unterstützen Sie bei der Identifikation und der Analyse Ihrer Kernkompetenzen. Basierend auf unserer langjährigen Beratungspraxis am Fraunhofer IPT, verknüpft mit neuesten Erkenntnissen aus der anwendungsbezogenen Forschung, arbeiten wir gemeinsam mit Ihnen Ihre Kernkompetenzen heraus.

In der Diskussion mit Ihren Technologie-Experten werden zunächst gemeinsam die Kriterien und deren Gewichtung zur Bewertung der Kernkompetenzen festgelegt. Die Kompetenzen Ihres Unternehmens werden für alle relevanten Betrachtungsfelder mittels eines »Morphologischen Kastens« erfasst und strukturiert. Innerhalb dieses »Morphologischen Kastens« werden die gesammelten Kompetenzen analysiert und im Hinblick auf die definierten Kriterien bewertet. So werden Ihre Kernkompetenzen innerhalb der vom Fraunhofer IPT moderierten Diskussion identifiziert. Weiterhin erreichen Sie eine zusammenfassende Darstellung der Kompetenzen Ihres Unternehmens für die interne und externe Kommunikation.

**Our solution**

We support you with the identification and the analysis of your core competencies. Based on our longtime consulting experience at the Fraunhofer IPT combined with the latest knowledge of applied research we determine your core competencies together with you.

In discussion with your technology experts we define the criteria and their weight which are required to assess the core competencies. The competencies of your enterprise are recorded and structured by

using a "Morphological Box" for all fields of consideration. Within this "Morphological Box" the collected competencies are analyzed and evaluated in regard to the defined criteria. Thus your core competencies are identified during the discussion moderated by Fraunhofer IPT. In addition you attain a subsuming description of the competencies of your enterprise. Based on this analysis you achieve transparency on your competencies for instance as basis for developing your technology strategy, for the future competency development or the identification of diversification opportunities.

<b>Materials</b>	Stainless steel	Titanium	Aluminium	Oil
<b>Processes</b>	Milling	Grinding	Measuring	Transporting
<b>Technologies</b>	Eroding	High speed cutting	Laser welding	CAX
<b>Products</b>	Impeller	Turbine blade	Gear wheel	Crankshaft
<b>Requirements</b>	High quality		Mass production	

■ Core competency